

 Fragen und Antworten zu Artum

# Wer sind wir?

Wir sind eine Gruppe von ca. 15 Unternehmern, welche unser Kapital in mittelständische Industrieunternehmen investieren mit einem langfristigen Ansatz. Wir haben unser Kapital in der Artum AG gebündelt und investieren nur in eine kleine Anzahl von Unternehmen. Alle unsere Investoren sind Schweizer mit Wohnsitz in der Schweiz. Wir sind kein Private Equity Fund mit einer definierten Haltedauer und einem Portfolio Ansatz.

# Was ist unser Ziel/Vision?

Das Ziel ist nicht Grösse sondern Qualität. Wir wollen eine kleine Industriegruppe aufbauen mit qualitativ hochwertigen Schweizer Industrieunternehmen, welche unabhängig voneinander operieren.

# Welches Kapital investieren wir?

Wir investieren unser eigenes Kapital, welches wir über die Jahre aufgebaut haben. Anstatt dieses Kapital an der Börse oder in Immobilien anzulegen, kaufen wir gemeinsam ein Unternehmen und entwickeln dieses. Wir haben mehr Vertrauen in unsere Fähigkeit eine Firma zu entwickeln als in die Finanzmärkte. Einen Teil des Kaufpreises eines Unternehmens finanzieren wir jeweils mit einer Grossbank. Diesen Kredit zahlen wir in der Regel innert 3-4 Jahren zurück, da wir von Banken unabhängig sein wollen.

# Wie arbeiten wir?

Wir sind keine Finanzinvestoren sondern Unternehmer. Der Unterschied liegt in dem intensiven Fokus den wir auf die wenigen Firmen legen, die wir besitzen. Wir wollen unsere Kunden und Märkte im Detail verstehen und so für das Management ein guter Diskussionspartner sein. Das bedingt, dass wir nur sehr wenige Firmen kaufen und diese dann über die Jahre ausbauen im Gegensatz zu einem Finanzinvestor, welcher sich an vielen Unternehmen beteiligt, um sein Risiko zu reduzieren und dann das Unternehmen wieder verkauft.

Wir übernehmen operative Aufgaben und leiten gewisse Projekte, damit sich das Management noch besser auf das Tagesgeschäft konzentrieren kann. Diese Arbeiten werden aber immer in Abstimmung mit dem Management ausgeführt, damit jederzeit die Führungsstruktur klar ist.

# Was unterscheidet uns von einem Private Equity Fund?

Ein Private Equity Fund kann eine geeignete Finanzierungsquelle für grössere Unternehmen sein. Unternehmer-geführte Mittelständler benötigen die Kombination von Kapital und Führung in Personalunion, um die über die Jahre etablierte Firmenkultur zu bewahren. Ein anonymer Private Equity Fund ist da oft die falsche Lösung. Die Artum AG als Käufer einer Firma in einer Nachfolgesituation stellt die unternehmerische Kontinuität und Unabhängigkeit auch in Zukunft sicher. Wir sind transparent und langfristig orientiert. Ein Fond verkauft eine Beteiligung normalerweise nach ca. 5 Jahren, wenn der Fond „abläuft“. So eine Frist gibt es bei Artum nicht.

# Wie langfristig denken wir?

Nichts ist für die Ewigkeit. Wir haben jedoch keinen festen Zeithorizont. Die Entwicklung eines Unternehmens ist eine längerfristige Aufgabe die wir mit Elan angehen. Viele Potentiale erkennen wir erst nach der Übernahme und möchten diese auch umsetzen. Wir haben keinen Druck von Investoren unsere Beteiligungen zu einem bestimmten Zeitpunkt zu verkaufen. Wir bleiben solange dabei, wie wir einen Mehrwert leisten können und das Unternehmen weiter bringen.

# Was haben wir bisher gemacht?

Werner.tifDie Artum AG wird geführt von Walter Lüthi (CEO Betty Bossi AG) als Verwaltungsratspräsident. Die operative Leitung liegt bei Roger Kollbrunner (Dipl. Masch. Ing. ETH) und Thomas Werner (HWV). Wir arbeiten seit ca. 10 Jahren zusammen und haben verschiedene Industriefirmen geführt. Unter anderem die Firma Aebi Maschinenfabrik AG in Burgdorf mit 400 Mitarbeitern, welche wir gemeinsam mit Herrn Peter Spuhler (Besitzer Stadler Rail und SVP Nationalrat) erworben haben. Thomas Werner und Roger Kollbrunner investieren einen grossen Teil ihres Vermögens in die Artum AG und arbeiten zu 100% für die Artum. Die gesamte Führung von Artum (Verwaltungsrat und Management) verfügt über substantielle und jahrelange Erfahrung in der Führung und Entwicklung von KMUs.

# Was sind unsere Erwartungen an ein Unternehmen?

Wir übernehmen die Verantwortung und die strategische Führung der Unternehmen. Durch eine optimierte Marktstellung und gezielte Investitionen in den Marktausbau streben wir als gemeinsames Team die kontinuierliche Verbesserung des Unternehmens auf Stufe Umsatz und Profitabilität an. Als langfristiger Investor denken wir in Jahren und nicht in Quartalen. Wir investieren in die Zukunft, um so das Potential des Unternehmens zu heben.

# Wie entscheiden wir?

Wir entscheiden stufengerecht, das heisst operative Fragen entscheidet das Management, strategische Themen der Verwaltungsrat. So ist eine optimale Handlungsfreiheit gewährleistet. Operative Themen entscheidet die Geschäftsführung. Wir fördern selbständige Entscheidungen der Mitarbeiter und das Eingehen von überschaubaren Risiken. Nur so kommen wir als Unternehmen vorwärts.

# Welche Unternehmen besitzt die Artum AG?

Die Artum AG besitzt heute zwei Unternehmen:

Brunner AG ist auf die Herstellung und den Vertrieb von hochwertigen Lebensmittelverarbeitungsmaschinen (Anliker) für Industrie und Gewerbe sowie die Konzeption und Montage von komplexen Pumpenlösungen spezialisiert. In der Marktnische Gemüseschneidmaschinen stellt die Gesellschaft weltweit das weitaus beste Produkt her. Mit rund 80 Mitarbeitenden wird ein Jahresumsatz von rund CHF 16 Mio. erwirtschaftet.

Die Hilpert Gruppe ist schweizweit führend in Beratung, Verkauf und Installation von hochwertigen Produktionsanlagen für die Elektronikfertigung. Deren Tochtergesellschaft Weidinger GmbH mit Sitz in Deutschland ist ein führender Anbieter von Geräten und Kleinmaterial für die Elektronikindustrie. Mit über 80 Mitarbeitenden wird ein Jahresumsatz von über CHF 40 Mio. erwirtschaftet.

**Artum AG  
Alfred Escher Strasse 10  
8002 Zürich  
Telefon: 043 344 99 25  
www.artum-ag.ch**